

التقرير السنوي



ESDC 2012

[any name]

التقرير السنوي

المقر الرئيسي:

فلسطين، البيرة، البالوع، عمارة الفارع، مقابل وزارة شؤون المرأة

ص. ب 4518 البيرة

هاتف رقم: ++ 970 2 2420083/5

فاكس رقم: ++ 970 2 2420084

صفحة الكترونية: www.esdc-pal.orgبريد الكتروني: info@esdc-pal.org**فرع شمال الضفة:**

طوباس، عمارة حسين أبو علايا، مقابل دائرة السير

هاتف رقم: ++ 970 9 2571070

فاكس رقم: ++ 970 9 2571070

فرع قطاع غزة:

غزة، شارع السامر، عمارة أبو شرف.

هاتف رقم: ++ 970 8 2880221

فاكس رقم: ++ 970 8 2880221

بريد الكتروني: info@esdc-pal.org

رئيس مجلس الإدارة: م. خالد الداودي

بريد الكتروني: altaher@esdc-pal.org

المدير التنفيذي: أكرم الطاهر

اهداء :

لعلنا قد استطعنا تقديم جزءا يسيرا لمن اتحدوا بلحتياجاتهم وجهودهم وطموحاتهم من تعاونيين
وتعاونيات ايماننا منهم بالاعتماد على الذاتبناءا لقدراتهم.
المعرضون للتهديد في سبل عيشهم تخفيفا لمعاناتهم
اللواتي ينسجن من تحديهن خيوط الاملدعما لمبادراتهن
من يعاندون الاحتلال بتشبيثهم في اماكنهمتعزيزا لصمودهم

رسالة رئيس مجلس الإدارة

الزميلات والزملاء أعضاء الهيئة العامة المحترمين

يشرفني بالأصالة عن نفسي ونيابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة أن أقدم لهيئتكم الموقرة التقرير السنوي للعام 2012 والذي يتضمن عرضاً لأنشطة المركز والانجازات التي تم تحقيقها من خلال العمل مع الفئات المستهدفة من تعاونيات ريفية ومزارعين وأسر مهمشة وبما ينسجم مع رؤية ورسالة المركز في بناء اقتصاد مجتمعي مستدام في فلسطين من خلال التمكين الاقتصادي والاجتماعي للفئات المستهدفة.

وقد شهد عام 2012 تطوراً ملحوظاً في أداء المركز سواء على صعيد تجنيد التمويل أو تنفيذ البرامج والمشاريع. فقد دخل المركز في شراكات جديدة مع المانحين وتوسع في تنفيذ المشاريع والبرامج بالشراكة مع بعض المؤسسات الدولية مما انعكس إيجاباً على عمل المركز على كافة الأصعدة خلال 2012 مقارنة مع عام 2011. وعلى الصعيد المؤسسي أنجز المركز تعديل نظامه الأساسي إيماناً بضرورة السعي للتطور والتوسع المستمر وتمهيداً لإنجازات أفضل في مجالات الحوكمة وتحسين الأداء خلال السنوات القليلة القادمة.

إن المركز وبانتهاء العام 2012 أكمل 10 سنوات من عمره المديد وخلال هذه الفترة الزمنية القصيرة نسبياً أصبح من المؤسسات التي يشهد لها الجميع بالبنان في مجال العمل التنموي الريفي في فلسطين.

ويحدونا الأمل جميعاً بأن نواصل خلال المرحلة القادمة العمل الدعوب لرفعة هذه المؤسسة واستمرار تقدمها لتقديم مزيد من الخدمات التنموية النوعية للفئات المستهدفة لتعزيز صمودهم على أرضهم وتمكينهم اقتصادياً واجتماعياً.

خالد الداودي

رئيس مجلس الإدارة

المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية

مؤسسة فلسطينية أهلية مستقلة وغير ساعية للربح، نؤمن بالاقتصاد المجتمعي كنهج للعمل على تنمية المجتمع الفلسطيني لا سيما الريف والمناطق المهمشة، يتركز عملنا مع الجمعيات التعاونية والمجموعات الاقتصادية والاجتماعية القاعدية الرسمية وغير الرسمية والأفراد، تأسست في مدينة رام الله في نيسان عام 2003، وتعمل على المستوى الوطني ولديها فروع في الضفة الغربية وقطاع غزة.

رؤية المركز

نحو اقتصاد مجتمعي مستدام في فلسطين

رسالة المركز

العمل على إحداث تنمية ريفية متكاملة في فلسطين من خلال التمكين الاقتصادي والاجتماعي للتعاونيات والأفراد والفئات المهمشة.

أهداف المركز العامة

يسعى المركز إلى الإسهام في:

1. توسيع قاعدة العمل التعاوني وزيادة فعالية التعاونيات في التخفيف من حدة الفقر .
2. بناء وتطوير قدرات التعاونيات ومؤسسات المجتمع القاعدية لتكون قادرة على تقديم خدمات أفضل لأعضائها وللمجتمع المحلي.
3. التمكين الاقتصادي والاجتماعي للمرأة الريفية من خلال التعاونيات ومؤسسات المجتمع القاعدية.
4. تحسين مستوى الأمن الغذائي على المستويين الأسري والمجتمعي
5. تحسين إدارة وتطوير المصادر الطبيعية.
6. العمل على استعادة النشاط الزراعي لصغار المزارعين ومربي الثروة الحيوانية اللذين يتعرضون لإجراءات الاحتلال والكوارث الطبيعية.

برامج المركز

1. برنامج بناء قدرات التعاونيات المؤسسية والاقتصادية.
2. برنامج تحسين المستوى المعيشي والحد من الفقر للفئات والمناطق الأكثر حرمانا.

الفئة المستهدفة للمركز

نستهدف في عملنا الجمعيات التعاونية ومؤسسات المجتمع القاعدية خاصة الزراعية والنسوية منها، العاملة في التجمعات الريفية والمناطق المهشمة، في كافة المناطق الفلسطينية، كما نستهدف في برامجنا المعرضون للتهديد في سبل عيشهم من صغار المزارعين ومربي الثروة الحيوانية والأسر الفقيرة والأسر التي يندم لديها الأمن الغذائي.

شركاؤنا المحليون

- الجمعيات التعاونية ومؤسسات المجتمع القاعدية.
- المزارعون ومربو الثروة الحيوانية.
- المؤسسات الأهلية الفلسطينية.
- اللجان المحلية.
- شركة نيوفارم للتسويق والتصنيع الزراعي.
- وزارة العمل.
- وزارة الزراعة.

ملخص تنفيذي

يستعرض هذا التقرير نتائج عمل المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية خلال العام 2012. حيث سعى المركز لتحقيق أهدافه الإستراتيجية من خلال اعتماده على برنامجين رئيسيين هما برنامج بناء القدرات المؤسسية للجمعيات التعاونيات ومؤسسات المجتمع القاعدية، وبرنامج تحسين المستوى المعيشي للأسر الفقيرة والأسر المهمشة، وقد شملت نشاطات المركز خلال عام 2012 كافة محافظات الوطن.

ضمن برنامج بناء القدرات المؤسسية عمل المركز على نشر الفكر التعاوني بين جيل الشباب وتوسيع قاعدة العمل التعاوني في مناطق جغرافية جديدة مما ساعد التعاونيات المستهدفة لتمارس أعمالها ضمن أنظمة وأدلة عمل وخطط، إضافة إلى دعم الأعمال الاقتصادية للجمعيات التعاونية وعمل مع هذه التعاونيات لتطوّرها وجعلها أكثر جدوى واستدامة وقد استخدم المركز أدوات جديدة في بناء قدرات التعاونيات تتمثل في توظيف الخريجين الجدد في التعاونيات بهدف إدارة الشؤون اليومية للتعاونيات وتجهيل الخريجين الجدد للانخراط في سوق العمل. وعمل بشراكة مع الإدارة العامة للتعاون لتتعاون لتنفيذ الخطة الإستراتيجية للقطاع التعاوني ومتابعته مع الجهات المعنية. وقاد المركز فعاليات السنة الدولية للتعاونيات في فلسطين، حيث قاد عملية التنسيق ضمن مجموعة العمل الوطنية التي تشكلت لهذا الغرض، كما قاد تنفيذ الأنشطة المتعلقة بها والتي شملت تنظيم المؤتمر التعاوني الثاني في فلسطين وإصدار دراسة الدور الاقتصادي والاجتماعي للتعاونيات في محافظات الضفة الغربية وقيادة الحملة الإعلامية لتسليط الضوء على أهمية العمل التعاوني ودورها الهام في التنمية، وكذلك المشاركة في القمة الدولية للتعاونيات المنعقدة في كندا.

استكمل المركز العمل مع 38 تعاونية في الضفة الغربية وقطاع غزة، من خلال مشروع دعم القدرات المؤسسية والاقتصادية للتعاونيات الذي استمر لمدة ثلاث سنوات، كما استكمل العمل مع 19 تعاونية أخرى ضمن مشروع دعم وتقوية الجمعيات التعاونية في منطقة سلفيت وقلقيلية الذي استمر لمدة سنتين، وفي منطقة جنين ونابلس انتهى العمل في مشروع تحسين الأمن الغذائي من خلال 8 تعاونيات للتصنيع الغذائي.

يستمر العمل حالياً مع 10 تعاونيات ومؤسسات مجتمع قاعدية ضمن مشروع تحسين المستوى المعيشي وتطوير مؤسسات المجتمع المدني للسنة الرابعة على التوالي في محافظتي جنين وطوباس، إضافة إلى استمرار العمل مع 13 تعاونية في محافظات الضفة الغربية ضمن مشروع تطوير المنشآت الصغيرة، كما استمر العمل مع تعاونيتين في محافظة الخليل ضمن مشروع بالشراكة مع مؤسسة العمل ضد الجوع الإسبانية.

وضمن برنامج تحسين المستوى المعيشي: عمل المركز على دعم 1144 مزارع زيتون في 34 قرية وتجمع في محافظات جنين ونابلس وطوباس والخليل حيث تم تقديم الإرشاد اللازم والمعدات والمُدخلات لتحسين إنتاجهم كما ونوعاً. وسهل المركز وصول المزارعين إلى مزارعهم من خلال شق الطرق الزراعية حيث تم شق وتأهيل ما

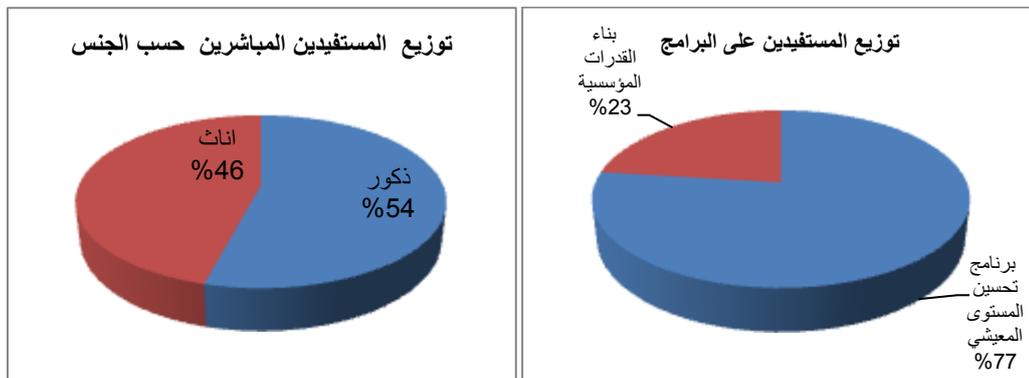
يقارب 10 كم من الطرق الزراعية في جيوس وبيت دقو وكفر راعي. كما أدى عمل المركز في استصلاح وتأهيل الأراضي الزراعية إلى زيادة المساحات الزراعية لـ 120 مزارع بمقدار 307 دونم، وفي مجال دعم المزارعين اللذين يتعرضون للتهديد، عمل المركز على دعم المزارعين ومربي الثروة الحيوانية المتضررين من الاحتلال في المناطق المستهدفة وساعدهم لاستعادة نشاطهم الزراعي وعددهم 113 مزارع، إضافة إلى دعم استقرار وبقاء المزارعين المهديين بترك نشاطهم الزراعي داخل المنطقة المعزولة بالجدار بسبب ارتفاع أسعار مياه الري حيث تم تزويد 13 بئر ارتوازي بالديزل استفاد منها 506 مزارعين يمتلكون 4890 دونم في محافظتي قلقيلية وطولكرم. وقد قام المركز بدعم الأمن الغذائي للأسر المحتاجة في المناطق المستهدفة من المنطقة المصنفة ج حيث قدم المركز وحدات للإنتاج الغذائي استفاد منها 109 أسرة. وعمل على إعادة تأهيل 400 دونم من الدفيئات الزراعية التي تضررت بفعل العاصفة التي ضربت قطاع غزة مطلع عام 2012. كذلك عمل المركز وبالشراكة من مجموعة من المؤسسات الدولية والمحلية على توزيع سلة غذائية على الأسر الفقيرة في قطاع غزة استفاد منها ما يزيد عن 7000 أسرة. كما أصدر المركز 15 نشرة ومادة مطبوعة تتعلق بالبرامج والأنشطة المنفذة

انجاز المركز خلال عام 2012 بالأرقام

أولاً: المستفيدين

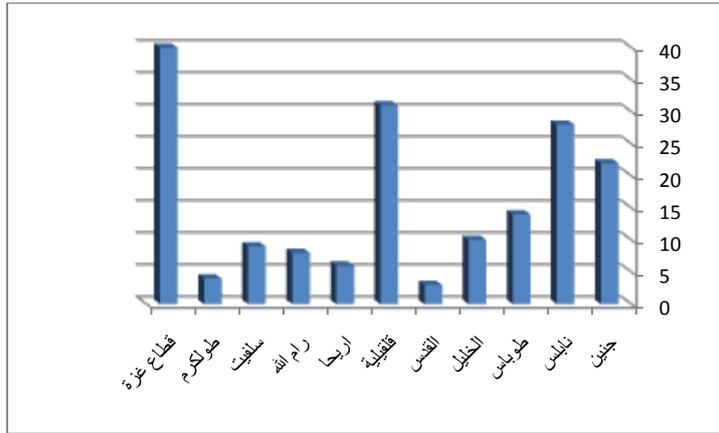
استفاد من مشاريع وتدخلات المركز خلال العام 12520 مستفيداً بشكل مباشر، شكلت النساء ما نسبته 46% من إجمالي المستفيدين المباشرين، وشكلت نسبة المستفيدين المباشرين في قطاع غزة ما نسبته 40%، بينما بلغ عدد المستفيدين بشكل غير مباشر من أنشطة المركز وبرامجه 23412 مستفيد، شكلت النساء منهم ما نسبته 48% منهم.

بلغ عدد المستفيدين بشكل مباشر من برنامج بناء القدرات المؤسسية 2885 مستفيد، شكلت النساء منهم ما نسبته 39%، بينما بلغ عدد المستفيدين من برنامج تحسين المستوى المعيشي 9635 مستفيد، شكلت النساء منهم ما نسبته 48%.



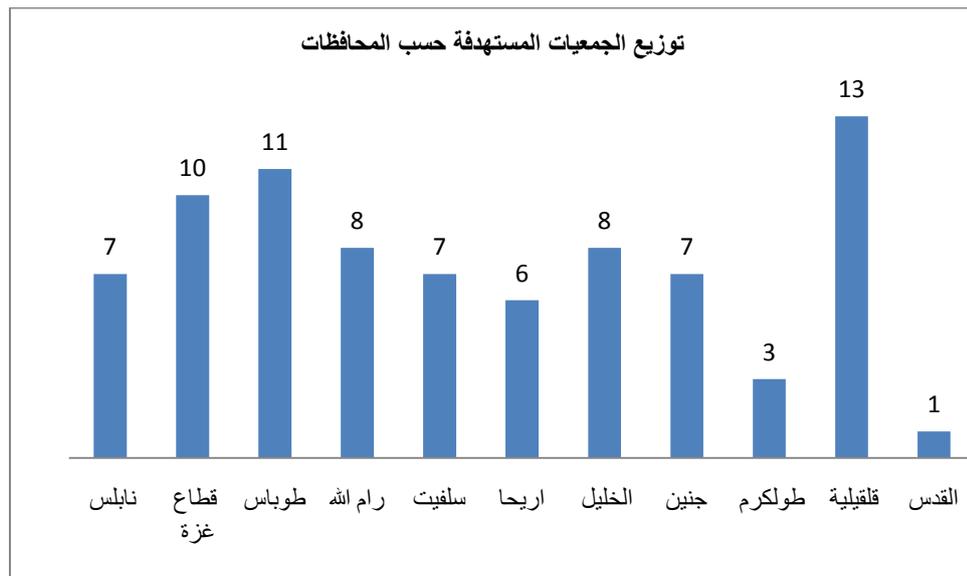
ثانياً: المواقع المستهدفة

عمل المركز في معظم محافظات الضفة الغربية تقريباً باستثناء محافظة بيت لحم، أما في قطاع غزة فقد شملت مشاريع المركز وتدخلاته كافة أنحاء القطاع وقد توزع نشاط المركز خلال العام 2012 على 175 موقع وتجمع سكاني، 23% منها في قطاع غزة.

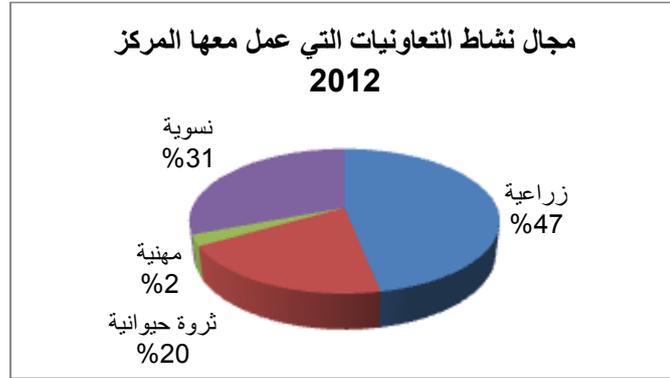


ثالثاً: الجمعيات التعاونية ومؤسسات المجتمع القاعدية.

عمل المركز مع 81 جمعية تعاونية ومؤسسة مجتمع قاعدية، كانت نسبة التعاونيات منها 95%، توزعت على معظم محافظات الوطن، حيث كان عدد الجمعيات المستهدفة في قطاع غزة 10 تعاونيات.

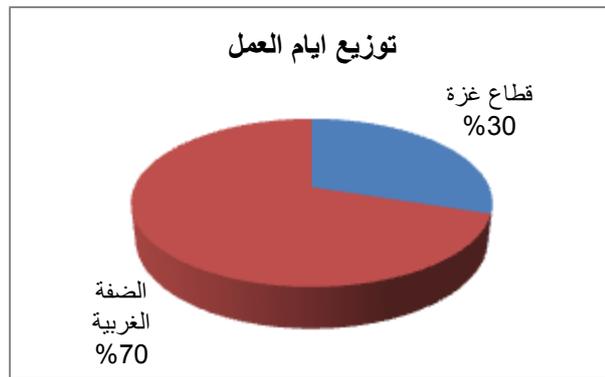


تركز عمل المركز خلال عام 2012 مع التعاونيات الزراعية بشقيها الإنتاجي والحيواني، حيث كانت نسبة هذين النوعين من الاستهداف 67% من التعاونيات المستهدفة، بينما شكلت التعاونيات النسوية ما نسبته 31%، بينما شكلت التعاونيات المهنية ما نسبته 2% من التعاونيات المستهدفة.



رابعاً: فرص العمل التي أنتجتها مشاريع وتدخلات المركز في المجتمع

تمكن المركز وعبر تنفيذ المشاريع التنموية والاعايشية خلال العام 2012 من خلق ما مجموعه 71669 يوم عمل، منها 50168 يوم عمل في الضفة الغربية استفاد منها 1672 عامل، و 21501 يوم في قطاع غزة، استفاد 717 عامل في قطاع غزة، وبذلك يبلغ مجموع العمال والعاملات الذين استفادوا من أيام العمل 2389 عامل.



خامسا: عدد ساعات التدريب والدورات المنفذة خلال عام 2012

شهد عام 2012 تنفيذ 4,059 ساعة تدريبية موزعة على 313 دورة تدريبية وكانت مواضيع التدريب ترتبط مباشرة ببرامج عمل المركز في بناء قدرات التعاونيات والمؤسسات القاعدية، حيث كان عدد الدورات المنفذة ضمن هذا البرنامج 194 دورة، حضرها 2328 متدربا، إضافة إلى تنفيذ 119 دورة تدريبية ضمن برنامج تحسين المستوى المعيشي، حضرها 1384 متدربا. لثما تم تنفيذ 3704 زيارة إرشادية خلال العام.

سادسا: توزيع الإنفاق على برامج عمل المركز

زاد مجمل إنفاق المركز خلال عام 2012 مقارنة بالعام الذي سبقه بنسبة 85% حيث بلغ مجموع إنفاق المركز خلال العام 2,476,670 دولار، انفق منها ما نسبته 75% على البرامج والمستفيدين بشكل مباشر والباقي على المصاريف الإدارية، وتشير الميزانية المدققة لعام 2012 أن المركز قد صرف على برنامج بناء القدرات المؤسسية ما نسبته 31%، بينما صرف على برنامج تحسين المستوى المعيشي ما نسبته 69%.



سابعا: كادر المركز

وصل عدد الموظفين الذين عملوا في المركز خلال عام 2012، بوظيفة كلية أو جزئية، بما فيهم الذين عملوا على المشاريع المختلفة 41 موظفا، منهم 17 موظفة شكلن 41% من العدد الكلي للموظفين. منهم 11 في قطاع غزة و 30 في الضفة الغربية، عمل منهم 33 موظف وموظفة بدوام كامل، أي ما نسبته 80%، بينما عمل 8 موظفين وموظفات بدوام جزئي أي ما نسبته 20%.



النتائج الرئيسية والانجازات

نتائج العمل في برنامج بناء قدرات التعاونيات في فلسطين

نفذ المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية خلال عام 2012 عدد من المشاريع والتدخلات المنسجمة مع رؤية المركز ورسالته والأهداف الإستراتيجية التي يسعى من خلالها إلى إحداث التغيير المنشود في ظل الواقع السياسي والاقتصادي والاجتماعي الصعب الذي تعيشه محافظات الضفة الغربية وقطاع غزة، وفي هذا الإطار شهد العام 2102 انجازات مميزة ضمن برنامجه الرئيسي.

أولاً: بناء القدرات المؤسسية للتعاونيات المستهدفة

وللوصول إلى هذه النتيجة عمل المركز مع التعاونيات لتطوير ومتابعة تطبيق الخطط الإستراتيجية لدى الجمعيات المستهدفة حيث تم العمل على تطوير 14 خطة إستراتيجية ل 14 جمعية ومتابعة تطبيقها، بالإضافة إلى ذلك فقد عمل المركز مع التعاونيات في إعداد خطط تشغيلية سنوية ومتابعة تطبيقها لعشرة جمعيات تعاونية مستهدفة . وفي نفس الإطار عمل المركز مع الجمعيات التعاونية المستهدفة على تطوير وإعداد الأنظمة المالية والإدارية ومراقبة تطبيقها، حيث تم إعداد و تطوير 14 نظام مالي وإداري ل 14 جمعية تعاونية وتدريب الجمعيات لاستخدامها ومتابعته، كما قام المركز بالعمل على تركيب 5 أنظمة محاسبية محوسبة استفادت منها خمسة جمعيات تعاونية، وتم تدريب الجمعيات على تطبيقها واستخدامها.

كما عمل المركز على تنظيم أعمال صغار المزارعين والمنتجين الريفيين على شئلى تعاونيات، حيث عمل المركز على تسجيل 5 تعاونيات خلال عام 2012 في كل الضفة الغربية وقطاع غزة.

استخدم طاقم العمل في المركز أدوات بناء القدرات اللازمة لبناء القدرات المؤسسية للجمعيات التعاونية المستهدفة، حيث قام المركز بمتابعة سير عمل وأداء التعاونيات وتقديم الإرشاد والتدريب أثناء العمل من خلال القيام ب 345 زيارة ميدانية للجمعيات المستهدفة. بالإضافة إلى عقد 17 دورة تدريبية في البناء المؤسسي للجمعيات العاملة والمستجدة.



ثانيا: العمل على زيادة قدرات الجمعيات التعاونية في مجال الأعمال الاقتصادية:

1. عقد وتنظيم 153 دورات تدريبية لبناء قدرات التعاونيات المستهدفة القائمة والمستحدثة في مواضيع مختلفة مثل التسويق وممارسات العمل الجيدة وتطبيق الأنظمة والأمور المالية والإدارية و مبادئ التعاون والتخطيط الاقتصادي.
2. دعم المركز التعاونيات من خلال توظيف جيل الشباب لقيادة عملية بناء القدرات للتعاونيات المستهدفة، حيث عمل المركز على تدريب وتأهيل 24 شاب وشابة من حديثي التخرج، من مناطق تواجد التعاونيات المستهدفة وعملوا مع هذه التعاونيات بشكل يومي في تنظيم أمورها الإدارية والمالية وتطوير أعمالها الاقتصادية.



3. العمل مع التعاونيات لتطوير أعمالها الاقتصادية والتخطيط الاقتصادي المبني على الأسس السليمة من خلال تحليل الجدوى الاقتصادية للأعمال القائمة والمخططة ووضع خطط الأعمال الاقتصادية ومتابعتها، حيث عمل المركز على وضع 38 خطة اقتصادية ل 38 جمعية، وتابع عملية تطبيقها، وبدأت 30 تعاونية بتطبيق هذه الخطط.
4. دعم المشاريع الاقتصادية ل 16 جمعية تعاونية من خلال تزويدها بالمعدات والآلات اللازمة لتطوير الإنتاج.
5. دعم المشاريع الاقتصادية ل 16 جمعية تعاونية من خلال تزويدها بمنح صغيرة لشراء مستلزمات ومعدات لازمة لتطوير الإنتاج واشرف على عملية الشراء.
6. تنظيم 10 زيارات تبادلية بين التعاونيات لتبادل المعارف والمهارات فيما بينها.



7. تنظيم وإدارة ورشتين عمل مركزيتين بين التعاونيات لتبادل المعارف والمهارات فيما بين التعاونيات التي تشترك في نفس نوع النشاط الاقتصادي.
8. تنظيم والمشاركة في 20 معرض تسويقي لتسويق منتجات التعاونيات شارك فيها العشرات من التعاونيات ضمن أنشطة بناء قدرات التعاونيات الإنتاجية والتسويقية.



9. تقوية رأس المال التشغيلي ل11 تعاونية من خلال منحها قروض صغيرة تراوحت قيمتها ما بين 6 آلاف وعشرة آلاف دولار.
10. تطوير منتجات الجمعيات التعاونية، حيث عمل المركز على بناء القدرات الإنتاجية للتعاونيات من خلال العمل على ضبط وثبات الجودة والتعبئة والتغليف ل 20 منتج من منتجات هذه التعاونيات.



11. تطوير الجانب التسويقي لمنتجات التعاونيات، حيث أنجز المركز دراستين للسوق، كما عمل على ربط المنتجات التعاونية بالأسواق المحلية.



12. عقد وتنظيم 12 دورة تدريبية لبناء قدرات التعاونيات المستهدفة القائمة والمستحدثة في مواضيع تقنية فنية مختلفة.

نتيجة 3: العمل على نشر الفكر التعاوني ومبادئ العمل التعاوني في التعاونيات المستهدفة والمجتمع المحلي، من خلال:

1. نشر الفكر التعاوني ومبادئ العمل التعاوني من خلال تنظيم 12 ورشة للتوعية الجماهيرية.
2. تنظيم حملة توعية جماهيرية لنشر الوعي التعاوني وأهمية دور الشباب والمرأة في العمل التعاوني.
3. تنظيم مخيمين تعاونيين لورش الفكر التعاوني بين الأجيال الشابة شارك في فعالياتها 210 مشارك، كما عمل على تطوير وإصدار دليل لتنظيم المخيمات الصيفية التعاونية.



4. نظم المركز 22 ورشة عمل تعريفية بتدخلاته ومشاريعه لشرح آليات عمل المركز ولتوحيد التوجهات المشتركة في العمل بين الجمعيات المستهدفة والمركز.
5. طباعة وإصدار 3 أدلة تدريبية ضمن في مجال العمل التعاوني وفي مجال التصنيع الغذائي للتعاونيات.

نتيجة 4: العمل مع الحركة التعاونية الفلسطينية والإدارة العامة للتعاون على تطوير القطاع التعاوني من خلال فعاليات التالية:

1. تنظيم المؤتمر التعاوني الثاني في فلسطين، تحت رعاية وحضور رئيس الوزراء د. سلام فياض، ووزير العمل د. احمد مجدلاني، والكثير المؤسسات الوطنية والدولية، حيث نظم هذا المؤتمر كاحتفالية وطنية بعام 2012 كسنة دولية للتعاونيات وشارك فيه 375 مشارك، وجرى مناقشة ثلاثة أوراق عمل خاصة بالقطاع التعاوني، رفعت توصيات المؤتمر لمتخذي القرار كما تخلل المؤتمر مناقشة لسيادة رئيس دولة فلسطين لإقرار قانون التعاون المقترح.



2. إصدار دراسة الدور الاقتصادي والاجتماعي للتعاونيات في الضفة الغربية وإطلاق نتائجها ومناقشتها في ورشة عمل تحت رعاية وحضور وزير العمل شارك فيها أكثر من 200 مهتم.



3. قاد المركز حملة إعلامية لتسليط الضوء على أهمية العمل التعاوني ودورها الهام في التنمية، وجاءت هذه الحملة كأحد الفعاليات الوطنية في السنة الدولية للتعاونيات، وشملت هذه الحملة العديد من اللقاءات التلفزيونية والإذاعية والمنشورات والمواد الدعائية والرسائل النصية.
4. شارك المركز في القمة الدولية للتعاونيات التي عقدت في كندا،
5. نظم المركز ورشيتين عمل مركزية مع الإدارة العامة للتعاون لتوحيد مفاهيم العمل والإرشاد التعاوني لدى طواقم الإدارة العامة للتعاون في مختلف محافظات الضفة الغربية.
6. عمل المركز على إعادة تفعيل الموقع الإلكتروني للتعاونيات في فلسطين. (www.palcoop.ps).



نتائج وانجازات برنامج تحسين المستوى المعيشي:

يهدف هذا البرنامج إلى تعزيز صمود المزارعين في أراضيهم، واستعادة نشاطهم الزراعي ومساعدة الأسر على الوصول للأمن الغذائي، في ظل الممارسات الإسرائيلية وما ينتج عنها من آثار اقتصادية واجتماعية على حياة المواطنين في محافظات الضفة الغربية وقطاع غزة.

وضمن هذا البرنامج نفذ المركز 9 مشاريع في مجال الأمن الغذائي ودعم المزارعين، شكلت 64% من عدد المشاريع الذي نفذها المركز خلال العام حيث تمكن من تحقيق انجازات مميزة في هذا المجال بالرغم من صعوبة الظروف والتحديات التي عمل طاقم المركز خلالها.

جاءت جميع أنشطة المركز وتدخلاته في هذا البرنامج خلال عام 2012 منسجمة مع رؤية المركز ورسالته والأهداف الإستراتيجية المتعلقة بتحسين المستوى المعيشي للمزارعين والأسر المحتاجة، كما جاءت تلك الأنشطة والتدخلات في هذا البرنامج، منسجمة أيضا مع الخطة الإستراتيجية للقطاع الزراعي ولخطة تحسين وتطوير الأمن الغذائي.



وضمن برنامج تحسين المستوى المعيشي عمل المركز على تحقيق النتائج التالية:

أولاً: دعم المزارعين ومربي الثروة الحيوانية المهديين بترك نشاطهم الزراعي نتيجة لممارسات الاحتلال أو الكوارث الطبيعية لتعزيز صمودهم واستعادة أنشطتهم الزراعية:

1.1 دعم المزارعين في المناطق المعزولة بالجدار:

عمل المركز على تحقيق النتيجة الأولى من خلال تقليل تكلفة مياه الري بمعدل 52% ولمدة خمسة شهور خلال موسم الري في صيف عام 2012 للمزارعين اللذين يعتمدون في نشاطهم الزراعي على الزراعات المروية في المنطقة المعزولة بالجدار في محافظتي طولكرم وقلقيلية، حيث زود المركز 13 بئر من الآبار الارتوازية العاملة بالسولار ب 68998 لتر من السولار داخل الجدار، مما عمل على تقليل تكلفة مياه الري بمعدل 735 دولار لدى كل مزارع. فبالإضافة إلى معاناة المزارعين اليومية في التمكن من الوصول إلى أراضيهم نتيجة لنظام البوابات والتصاريح، فان تكلفة مياه الري داخل الجدار هي ضعف تكلفة المياه في المناطق خارجه، حيث يمنع الاحتلال تحويل هذه الآبار إلى الطاقة الكهربائية والتي من شأنها

تقليل تكلفة المياه إلى أكثر من النصف، واستخدمت المياه المستخرجة من هذه الآبار في ري 4890 دونما مزروعة بالأشجار المثمرة والخضروات، حيث تعتبر هذه المناطق من أخصب المناطق الزراعية في فلسطين وأكثرها وفرة لمياه الري.



2.1 إعادة تأهيل ودعم الأنشطة الزراعية للمزارعين ومربي الثروة الحيوانية الأكثر عرضة للتهديد من إجراءات الاحتلال:



تمكن المركز خلال عام 2012 من تأهيل 37.5 دونم من البيوت الهلاستيكية للمزارعين في المناطق المهتدة والمتضررة من ممارسات الاحتلال، ونتيجة لذلك استعاد 38 مزارع نشاطهم الزراعي فيها، كما أعاد تأهيل 27.5 دونم من الأراضي المكشوفة، إضافة إلى توزيع 30 خيمة متنقلة لمربي الثروة الحيوانية اللذين هدمت حظائرهم من قبل الاحتلال. كما عمل المركز على إعادة تأهيل 32 حظيرة خارجية وتوزيع 32 سلة بيطرية، وتوزيع 7 صهاريج مياه مجرورة، وعقد المركز 17 دورة تدريبية وورشة عمل للمستفيدين، إضافة إلى القيام ب 1200 زيارة إرشادية.

3.1 تأهيل البيوت البلاستيكية المتضررة من العاصفة في قطاع غزة :

وضمن نفس النتيجة أيضا عمل المركز مع 400 مزارع من قطاع غزة من مزارعي البيوت البلاستيكية المتضررين من العاصفة التي ضربت قطاع غزة في بداية عام 2012، وخلفت أضرارا كبيرة في البنية التحتية الزراعية ومنها البيوت البلاستيكية وأدى ذلك إلى توقف نشاط مزارعي البيوت البلاستيكية وبالتالي توقف دخلهم، وقد عمل المركز على تجنيد الأموال من صندوق الاستجابة الطارئ الذي يديره مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية التابع للأمم المتحدة OCHA ونجح في دعم المزارعين لاستئناف نشاطهم الزراعي من خلال إعادة تأهيل 400 دونم من الدفيئات المتضررة.



ثانيا: إنتاج الغذاء على مستوى المنزل وتحسين الأمن الغذائي

1.2 دعم إنتاج الغذاء على مستوى المنزل:

عمل المركز على تحسين الأمن الغذائي للأسر التي تعاني من الفقر وضعف الأمن الغذائي نتيجة للممارسات الاحتلال في المناطق المحاذية للجدار ومناطق قطاع غزة، ولتحقيق ذلك فقد عمل المركز على مستوى تشجيع إنتاج الغذاء على مستوى المنزل، من خلال إنشاء 30 وحدة دواجن بياض بمستلزماتها وتحتوي على 120 دجاجة بللعمر الإنتاجي، إضافة إلى إنشاء وتجهيز 6 حدائق منزلية، كما تم توزيع 120 خلية نحل على 30 أسرة، إضافة إلى توزيع 86 رأس من الأغنام على 43 أسرة.



2.2 توزيع سلال غذائية للأسر الفقيرة التي لا تملك مقومات إنتاج الغذاء:

وفي المستوى الآخر وتحقيقاً للنتيجة الثانية فقد عمل المركز على دعم الأمن الغذائي لدى الأسر التي لا تتوفر لديها إمكانيات إنتاج الغذاء من خلال توزيع السلة الغذائية، حيث تم توزيع 11 سلة غذائية لمرة واحدة بقيمة 800 دولار في منطقة قلقيلية، إضافة إلى توزيع سلة خضار أسبوعية في محافظات قطاع غزة لمدة ستة أشهر يستفيد منها 7000 أسرة.

ثالثاً: تطوير المصادر الطبيعية.

1.3 زيادة المساحات الزراعية المنتجة للمزارعين المستهدفين.

عمل المركز خلال عام 2012 على استصلاح 213 دونم وتأهيل 94 دونم، وتم إنشاء 8700 متر مربع من الجدران الاستنادية، وزراعة 7101 شجرة مثمرة، كما عمل المركز على إنشاء 16 بئر جمع قادرة على تخزين 900 متر مكعب من المياه لاستخدامها في عملية الري، استفاد من هذه المخرجات 120 مزارع في كل من بيت دقو بمحافظة القدس وكفر راعي بمحافظة جنين.



رابعاً: زيادة قدرة المزارعين للوصول إلى أراضيهم:

وفي إطار زيادة قدرة المزارعين للوصول إلى أراضيهم، تمكن المركز من شق وتأهيل ما يقارب 10 كم من الطرق الزراعية، ولأول مرة منذ إنشاء جدار الفصل العنصري في 2002 في منطقة قفيلية يتم تأهيل الطرق الزراعية داخل المنطقة المعزولة بالجدار، حيث نجح المركز في تأهيل 3.5 كم من الطرق الزراعية في منطقة الجدار والتي تخدم 243 مزارع يمارسون نشاطهم الزراعي في هذه المنطقة الزراعية الأهم في الضفة الغربية من حيث وفرة مياه الري وغازة الإنتاج ، حيث عمل المركز على تخفيف معاناة المزارعين وتقليل الفاقد من الإنتاج أثناء عمليات النقل ثمار الجوافة والحمضيات والافوكا والمحاصيل الأخرى والذي كان ينتج أثناء عملية النقل في الطرق الزراعية الوعرة، وقد شكل تنفيذ هذا التدخل نموذجاً لتكامل الجهود في الوصول إلى هذه النتيجة، حيث تم تحقيق هذه النتيجة بالتنسيق والتعاون مع البلديات ووزارة الأشغال العامة، حيث ساهمت البلديات بتكاليف التأهيل وقدمت وزارة الأشغال العامة الآليات والسائقين، مما مكن المركز من مضاعفة النتائج المتحققة والوصول إلى كثر من ضعف طول الطريق المخطط.

**خامساً: العمل على تحسين إنتاجية وتسويق قطاع الزيتون في المناطق المستهدفة**

عمل المركز على دعم مزارعي الزيتون في المحافظات المستهدفة بالإرشاد اللازم والمعدات لتحسين إنتاجهم وإنتاجيتهم كما ونوعاً، حيث عمل المركز للوصول إلى هذه النتيجة مع 1144 مزارع زيتون يتوزعون على 34 موقع في محافظات جنين ونابلس وطوباس والخليل، من خلال تقديم التدريب الفني النظري والعملية للمزارعين حيث تم تنفيذ 102 نشاط تدريبي، كما عمل على إنشاء 34 حقلاً زراعياً للتنفيذ المشاهدات العملية فيها، وعمل المركز على تنظيم وتحفيز الممارسات الزراعية الجماعية من خلال الرش والعصر التخزين الجماعي، كما عمل المركز على تزويد المزارعين بالمعدات اللازمة لعمليات الخدمة والقطف، وفي إطار العمل على تحسين جودة الزيت فقد عمل المركز مع أصحاب المعاصر حيث تم تأهيل معصرتين بالإضافة إلى مراقبة عمل المعاصر في المواقع المستهدفة لتأكيد عمل معاصر العصر

بالمواصفات المطلوبة، وتزويد الجمعيات ومجموعات المزارعين بمعدات تخزين ال زيت، بالإضافة إلى تزويد مجموعات المزارعين بمختبرات فحص الزيت وتدريبهم على استعمالها.



منشورات المركز 2012

شهد عام 2012 تطوراً وزيادة في عدد المنشورات والمواد الدعائية والإعلامية فقد تمكن المركز من إصدار 15 نوعاً من المنشورات والمواد الإعلامية ما بين مواد تدريبية و نشرات إرشادية وتقرير صحفي وحلقات تلفزيونية ومواد إذاعية إضافة إلى موقع خاص على الفيسبوك واهم هذه المنشورات:



الدور الاقتصادي والاجتماعي للتعاونيات في الضفة الغربية

دليل المخيمات الصيفية التعاونية



الدليل الإرشادي والتدريبي للتعاونيات.



مبادئ العمل التعاوني في إطار التخطيط والاتصال



الدليل التدريبي في التصنيع الغذائي



دليل تدريبي في تربية الأرانب



دليل تدريبي في تربية الدجاج البلدي



دليل تدريبي في تربية ورعاية الأغنام والماعز



بروشورات للتعاونيات المستهدفة

بوسترات لنشر الفكر التعاوني

قصص نجاح:

1. المؤتمر التعاوني الثاني

بقرار من الأمم المتحدة تم اعتماد سنة 2012 بالسنة الدولية للتعاونيات تحت شعار دور المؤسسات التعاونية في بناء عالم أفضل. ومنذ اللحظات الأولى للسنة 2012 قام المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية بقيادة أعمال تحضير وتنفيذ وتمويل النشاطات المتعلقة بالسنة الدولية للتعاونيات في فلسطين بعد أن تم تشكيل لجنة تحضيرية تكونت من المركز والمركز التعاوني السويدي والإدارة العامة للتعاون و الاتحادات التعاونية الستة وشركة نيوفارم. وكان من ضمن الأنشطة المتعلقة بالسنة الدولية للتعاونيات هو عقد المؤتمر التعاوني الثاني على مستوى الوطن.

بالتزامن مع يوم التعاون الدولي في السابع من تموز للعام 2012 تم عقد المؤتمر التعاوني الثاني في مدينة البيرة تحت شعار "دور التعاونيات في تحقيق تنمية فلسطينية أفضل" برعاية وحضور دولة رئيس الوزراء د. سلام فياض وحضور كل من وزير العمل د. أحمد مجدلاني ورؤساء الاتحادات التعاونية ورئيس مجلس إدارة المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية السيد خالد الداودي ومدير المركز التعاوني السويدي في فلسطين

السيد محمد خالد. إضافة إلى ممثلين عن المؤسسات والاتحادات التعاونية الفلسطينية والمؤسسات الدولية وعدد من الشخصيات الاعتبارية ووسائل الإعلام.

هدف المؤتمر إلى رفع الوعي العام بالتعاونيات ومساهمتها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتعزيز إنشاء التعاونيات وتميئتها للتعامل الفاعل مع الاحتياجات الاقتصادية والاجتماعية إضافة إلى دعوة الجهات الحكومية لمراجعة السياسات وإقرار القوانين والأنظمة النازمة للعمل التعاوني وخاصة إقرار القانون التعاوني الفلسطيني الجديد.

بعد افتتاح المؤتمر والكلمات الافتتاحية تم عرض فيلم "واقع الحركة التعاونية الفلسطينية" والذي تم إنتاجه من خلال المركز في الفترة التحضيرية للمؤتمر، حيث سلط الفيلم الضوء على أهمية القطاع التعاوني الفلسطيني من خلال عرض نماذج ناجحة للتعاونيات المنتجة. يذكر أن الفيلم هو الأول من نوعه في فلسطين كعلم يرصد الحركة التعاونية ويحكي عن واقعها بين الماضي والحاضر والتطلعات إلى المستقبل والذي يعرض على كثير من المحطات المحلية والفضائية وفتح باب الحوار على الفضائيات المحلية والإقليمية والدولية لتحدث عن التعاون من خلال التعاونيين وأصبحت كلمتهم مسموعة لدى صناع القرار وبالأخص بالسلطة الوطنية الفلسطينية.

خلال المؤتمر تم مناقشة ثلاثة أوراق عمل هي الدور الاقتصادي والاجتماعي للتعاونيات، إنشاء الهيئة العامة للقطاع التعاوني، إنشاء صندوق التنمية التعاوني. حيث تم عرض كل ورقة من أوراق العمل بتفاصيلها وتم فتح باب النقاش والتعقيب على كل منها.



من خلال تلك الأنشطة المتعددة أصبح هناك مساحة حقيقة للإعلام عن التعاون و دورها البناء و كذلك العمل على تشجيع الحركة التعاونية وتسخير كثير من الإمكانيات لخدمة القطاع التعاوني وتذليل الكثير من العقبات. الأهم من كل ذلك أصبحت حركة تعاونية فلسطينية متماسكة تفكر بصوت واحد مسموع و بلغة واحدة بعيدا عن الحزبية والجغرافية الضيقة.



في هذه السنة تم وبشكل ساطع تسليط الضوء بما يتناسب وواقع الحركة التعاونية الفلسطينية، مع التأكيد على أن كل تلك الجهود والانجازات لم تكن لترى النور لولا تدخل و تمويل و متابعة من المرئف التعاوني السويدي والمركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية حيث كانت شهادة حية وموثقة لكل من ساهم بفعاليات السنة الدولية للتعاونيات 2012 .

جمعية العقبة التعاونية تتمكن من إكمال دائرة الإنتاج

قرية العقبة قرية فلسطينية مهددة باستمرار بممارسات الاحتلال، وكثيرا من تستهدفها المؤسسات العاملة في التنمية والإغاثة، فأينما نظرت فيها تجد لافتة لمشروع قد نفذ هناك، ولكن آثار هذه التدخلات لا تزال غير واضحة، وأحيانا غير فعالة، لأنها تفتقر إلى التكاملية أو إلى عناصر الاستدامة. إلا أن عمل المركز خلال عام 2012 مع الجمعية التعاونية في بناء قدرات التعاونية لتمارس الأعمال الاقتصادية من خلال التدريب الفني والإداري وتطوير المنتجات من حيث ضبط الجودة والممارسات الجيدة في الإنتاج إضافة إلى التعبئة والتغليف ووصولها إلى التسويق وإيصال المنتج إلى الرفوف بالأسواق قد حقق نتائج ملموسة.



ولم تقف انجازات المشروع عند هذا الحد بل عمل المركز على توجيه الأعضاء والمزارعين إلى زراعة أصناف من الأعشاب الطبية لتكون كمواد خام لإنتاج الأعشاب الطبية في الجمعية.

وبذلك نكون قد ضمنا استمراريّة العمل و الإنتاج في المصنع و ساهمنا في خلق 20 فرصة عمل على الأقل للنساء المستفيدات من الحدائق و عملنا على المساهمة في زيادة دخلهن و تحسين مستواهن المعيشي.

عملنا أيضا من خلال أنشطة المركز على فتح قنوات تسويقية للمنتج

من خلال عرض منتجات الجمعية في المعارض المحلية التي نظمت خلال العام ومن خلال زيارات التشبيك للتعاونيات و المحلات التجارية و تجار الجملة. بالإضافة إلى عمل إعلانات تجارية للمنتج في الصحف وعمل نشرات تعريفية عن التعاونية ومنتجاتها .

و تتجسد أولى خطوات النجاح للتعاونية بتوقيع اتفاقية مع احد تجار الجملة لتوزيع هذه المنتجات التي بلغ عدد 6 أصناف من الأعشاب الطبية و جاري العمل على عمل خلطات بمزج أكثر من صنف معا.



2. رامه أبو عره تتغلب على الفقر بانضمامها لجمعية الشجرة المباركة التعاونية.

رامه محمد يوسف أبو عره 36 عام هي إحدى العضوات المشروع وخطة العمل، وعلى أثره قامت بتأسيس في جمعية الشجرة المباركة التعاونية المستهدفة من مشروع حضانة صغيرة لتدر عليها دخلا.

تطوير المشاريع الصغيرة، لديها 5 أبناء اثنان منهم في الجامعة والباقيون في المدارس، زوجها عامل غالبية السنة لا تتوفر لديه فرص العمل

تقول رامه: ساهمت هذه التجربة في بناء شخصيتي وزيادة ثقتي بنفسي وثقافتني عن المجتمع، فانا لم أتجاوز المرحلة الابتدائية في تعليمي لكن كان لدي إصرار وطموح للتحدي والنجاح فهذه مرحلة جديدة في حياتي وبها اثبت وجودي فانا أشارك واعمل إذا أنا موجودة.

سعت رامه لمساعدة زوجها وأبنائها من خلال عضويتها الفاعلة بجمعية الشجرة المباركة، توفر الجمعية لها فرصة تسويق لمطرزاتها. كما وفرت التعاونية لها التدريب على الزراعة العضوية ونوعيه الاسمده المناسبة للتربة، وأخذت كافة التدريبات المتعلقة بالمحاسبة والكمبيوتر والاداره والتغليف والتصنيع الغذائي والعلاقات العامة والاتصال مع الآخرين ودراسة

تقوم رامه باستغلال ارض لقربها لحديقة منزلية تنتج منتجات تدر عليها دخلا قيمته ما تقارب 150 شيكل شهريا، وتقوم ببيعها للجمعية حيث أن مواد التصنيع الغذائي من زعتر ومخللات وسلطة مقبلات وسلطة الفلفل الحار بالزيت تستوعب منتجات الحديقة من البندوره والفليفله. تقوم رامه أيضا بتصنيع 5 أنواع من الصابون وهي صابون حليب النوق وصابونه الأعشاب وصابون الميرمية والصابون العطري وصابون المورينغا وجميع أنواع الصابون تستخدم لعلاج مشاكل البشرة، تستطيع من خلاله تحقيق ربحا صافيا قيمته الشهرية 100 شيقل بالشهر.



تمكنت رامه من خلال مختلف الأنشطة أن ترفع دخل أسرتها بقيمة 900 شيكل شهريا، أي ما يعادل ما يجنيه زوجها وبالتالي تغلبت على الفقر بإرادتها وإصرارها.



3. دعم استقرار وتعزيز صمود المزارعين خلف الجدار

يواجه المزارعون الذين عزلت أراضيهم ومصادر رزقهم خلف الجدار في محافظتي طولكرم وقلقيلية الكثير من التحديات والمعوقات اليومية نتيجة للممارسات قوات الاحتلال، تبدأ في صعوبة وصولهم إلى أراضيهم والذي يفرضه نظام تصاريح دخول بوابات الجدار، ففي الغالب لا تمنح التصاريح لهم بانتظام وان منحت فتمنح لكبار السن والذين لم يعد بمقدورهم ممارسة العمل الزراعي، وتحرم الكثير من أصحاب الأراضي من الوصول إليها، مما يفقد مصدر رزقهم ويجعل بساينهم عرضة للإهمال، ناهيك عن منع من يتمكن من الوصول من إدخال مدخلات الإنتاج، إضافة إلى ذلك فان المزارعين يدفعون ضعف تكاليف مياه الري مقارنة بالمزارعين خارج الجدار، فما زالت 13 بئر من الآبار الارتوازية المعزولة بالجدار في المحافظتين تعتمد على السولار لتشغيل

مولداتها على عكس الآبار خارج الجدار ال تي حولت إلى الكهرباء وقلت فيها تكلفة التشغيل إلى أكثر من النصف.

كل ذلك يجعل هؤلاء المزارعين عرضة للتهجير وترك المرطوقه الاخصب والأكثر وفرة لمياه الري، ويجعل مصدر رزقهم عرضة للتهديد الدائم، وراكم الكثير من الديون عليهم، ولمواجهة ذلك عمل المركز من خلال مشروعين ممولين من صندوق الاستجابة الإنسانية الطارئ HERF على دعم 506 مزارع في المحافظتين في موسم الري السابق، بتقليل تكلفة مياه الري بنسبة 52% مما مكنهم من تجاوز المحنة خلال الموسم، وقد انعكس ذلك على المستوى المعيشي للمزارعين بشكل كبير، حيث زاد دخلهم نتيجة لتوفير مياه الري، كما حسن وبشكل ملحوظ من جودة وكمية الإنتاج.

عبد اللطيف فهمي هو احد المزارعين في المنطقة المعزولة بجدار الفصل العنصري في جيوس، يعتمد في دخله على الزراعة هناك، يملك 4 دونمات مزروعة بالليمون و 16 دونم مزروعة بالجوافا، يروي بمعدل 350 متر مكعب من المياه أسبوعيا بتكلفة 320 شيكل أسبوعيا، اعتاد أن يقلل كمية الري لتوفير التكاليف، خلال المشروع انخفضت التكلفة إلى النصف، كما قام بزيادة كمية المياه المستخدمة بالري إلى 400 متر مكعب أسبوعيا.

قال عبد اللطيف "إن جودة ثمار الليمون هي أفضل بكثير مقارنة بالموسم السابق، يمكنك أن ترى اللون الأخضر اللامع في الثمار نتيجة لحصولها على كمية المياه الكافية، ويمكنك أن ترى الأغصان ذات اللون الأخضر الفاتح على الأشجار وهي أغصان حديثة نتيجة لحصول الأشجار على مياه الري الكافية"

ونتيجة لحصول الأشجار على كميات الري الكافية فقد زادت قوة أشجار الجوافا وكمية الثمار وحجمها، واثرت ذلك على معدل الإنتاجية للدونم الواحد بشكل ملحوظ، حيث تمكن عبد اللطيف من زيادة المبيعات من الدونم خلال هذا الموسم بما لا يقل عن 1000 شيكل.



4. منتصر سامي

يمارس نشاطه الزراعي في المنطقة المعزولة بالجدار في منطقة قفيلية وهو معيل لأسرة مكونة من 8 أفراد، يعتمد في إعالته لأسرته على 4 دونمات من الجوافا، و3 دونمات من الافوكادو ، كما يملك عشرة دونمات مزروعة بالأشجار المثمرة، اعتاد على زراعتها بالخضار المروية، إلا انه توقف عن زراعتها بالخضار المروية، واستعاض عن ذلك بزراعة المحاصيل الحقلية فيها توفيراً لمياه الري وتكلفتها العالية، كان يدفع ما معدله 100 شيكل مقابل كل ساعة ري (70 متر مكعب)، تراكم عليه من الديون خلال الثلاث سنوات السابقة 20000 شيكل.

بعد المشروع انخفضت تكلفة مياه الري إلى النصف خلال الموسم الحالي، مما مكنه من زراعة 10 دونمات إضافية بالخضار (الزهرة والملفوف)، إضافة إلى زيادة إنتاجية الجوافا والافوكادو ، علاوة على حصوله على أسعار مجدية ناتجة من الجودة والإنتاج المبكر، تمكن منتصر من سداد ديونه المتراكمة وتحسن دخل أسرته.



5. برهان عبد الرحيم عودة :

قرية جبارة بمحافظة طولكرم هي إحدى القرى المحاذية للجدار، حيث عزل الجدار أراضيها ومصادر الري فيها، ومن بين المستفيدين السيد برهان الذي يعتبر احد المزارعين ذوي الدخل المحدود في هذه المنطقة ، يعيل أسرة مكونة من 8 أفراد منهم 6 أفراد في المدارس ، يقوم بزراعة 5 دونمات بالخضروات المتنوعة و يقوم بري مزرعاته من بئر فرعون الرأس (جبارة) ونتيجة لارتفاع سعر ساعة المياه بشكل دائم في المواسم السابقة حيث وصل سعر ساعة المياه قبل البدء في المشروع إلى 150 شيكل، أدى إلى تراكم 5000 شيكل من الديون بالإضافة إلى تدني مستوى المعيشة لدى أسرته. ونتيجة لاستفادته من تخفيض سعر المياه المأخوذة من البئر فقد قام بتوفير مبلغ 5000 شيكل وقام بتسديد الدين المستحق عليه من المواسم السابقة. إضافة إلى ذلك فقد تحسنت جودة المنتجات الزراعية بشكل كبير مما أدى إلى مضاعفة الربح وزيادة الدخل من هذه المنتجات حيث تم توفير مبلغ 20000 شيكل وقد قام هذا المزارع بتركيب 2 دونم بيوت بلاستيكية من هذا التوفير نتيجة لزيادة الدخل مما سيضاعف دخله في المواسم اللاحقة ويجعل دخله ثابتا وهو ما سينعكس بدوره وبشكل كبير المستوى المعيشي للعائلة .

6. تأهيل الطرق الزراعية في المناطق المعزولة بالجدار

إضافة إلى معاناة المزارعين داخل مناطق الجدار، فإن الطرق الزراعية داخل المنطقة المعزولة في محافظتي طولكرم وقلقيلية لم يتم تأهيلها منذ إنشاء جدار الفصل العنصري في عام 2002، الأمر الذي يجعلها غير صالحة للاستخدام نتيجة للانحرافات وغيرها من العوامل، وقد انعكس ذلك سلبا على المزارعين في إمكانية الوصول لأراضيهم، وعلى جودة الثمار نتيجة للأضرار التي تتعرض لها أثناء عملية النقل. ونتيجة لعمل المركز مع شريكة المركز التعاوني السويدي في تدخلات أخرى مع المزارعين هناك لمس هذه الحاجة لدى للمزارعين، ونتيجة للتعاون والتنسيق مع البلديات والجهات الرسمية في المناطق التي يعمل فيها، تمكن المركز من إيجاد نموذج فعال للتكامل والتعاون بين جميع الأطراف للاستجابة لهذا الاحتياج، حيث تمت مراجعة الموازنات المخصصة لأحد التدخلات وتخصيص قسم من التمويل لتأهيل طريق زراعي، كما عمل على مساعدة بلدية جيبوس في الحصول على تمويل من القنصلية الفرنسية لتمويل جزء من تأهيل هذه الطرق، وبدورها قامت البلدية بالتعاون مع وزارة الأشغال العامة بتوفير الآليات والمعدات اللازمة، وبدوره قام المركز بتنفيذ الأعمال والإشراف الفني من خلال التعاقد مع مورد لتوريد البيسكورس وقام بتغطية التكاليف التشغيلية للآليات، والإشراف ومتابعة التنفيذ، وقامت البلدية ومديرية الزراعة بالتنسيق اللازم لدخول الطاقم والمعدات إلى المنطقة. وبذلك فقد شكل هذا النموذج من التعاون الذي قاده المركز بين مختلف الجهات نمودجا يحتذى به في مضاعفة المخرجات الممكنة، فتم تأهيل 4800 متر من الطرق الزراعية داخل منطقة

الجدار، في موازنة يمكن أن تؤهل فقط نصف المسافة حسب أسعار السوق والتكلفة التقديرية للطرق الزراعية المعتمدة من وزارة الزراعة.

وتخدم هذه الطرق المزارعين ومربي الثروة الحيوانية في المنطقة، فالمزارع **خليل إبراهيم موسى أبو شارب** هو احد مزارعي الثروة الحيوانية ويمتلك 200 رأس غنم، كان يعاني أشد معاناة في نقل الأعلاف لأغنامه ونقل المنتجات الحيوانية إلى خارج الجدار لكونه لا يمتلك تراكتور زراعي أو شاحنة مما كان يكلفه مبالغ طائلة تقدر بحوالي 5000 شيقل في السنة ولكن بعد إعادة تأهيل الطريق الزراعي الواصل من مكان سكنه إلى بوابة فلامية فإنه يقوم بنقل المواد اللازمة له على عربة حصانه مما يوفر عليه المبالغ التي كان يدفعها بدل أجره نقل وهذا بدوره سيحسن المستوى المعيشي لعائلته المكونة من 15 فردا .



7. صبحي نمر يونس مرعي

كفر دان قرية تقع على أبواب سهل مرج ابن عامر إلى الغرب من مدينة جنين 6 كم والتي انعم الله عليها بخصوصية تربتها و يعتمد معظم أهالي القرية بمعيشتهم على الزراعة يعيش فيها المزارع **صبحي نمر يونس مرعي** يبلغ من العمر 51 عام متزوج و له ولدان الأول يدرس بالجامعة و أربعة بنات الكبيرة متزوجة و 3 بنات طالبات بالمدرسة.

يزرع ما مساحته 17 دونم من الخضار (خس ،ملفوف، قرنبيط،خيار) على مدار العام، يعاني من نقص المياه الزراعية و ارتفاع كلفتها حيث يحتاج شهريا إلى 1200 كوب مياه بسعر 3 شيقل أي ما مجموعه 3600 شيقل شهريا بدل ثمن مياه وصعوبة في الحصول عليها، حيث أنه في بعض الأحيان لا يجد احتياجاته من الماء مما سبب له ضرر في كمية الإنتاج وجودة المنتج. أيضا لديه بئر قديم معطل كان من الصعب على المزارع إعادة تأهيله إلا عندما وفرت جمعية كفردان التعاونية الحفارة الخاصة بها وقامت بتأهيل البئر و إعادة تشغيله وأصبحت طاقته الإنتاجية 8 م³ ب في الساعة . بحيث توفير له كل كمية المياه التي هو بحاجة إليها ويشكل له أيضا رصيد احتياطي لأي توسع زراعي محتمل. وزيادة ري البئر انعكس إيجابا على الإنتاج وجودته في فصل الصيف، علما كلفة الإنتاج من بئر 0.8 شيقل بدلا من 3.0 شيقل كان يدفعها ثمن كل 3 م³ من الماء .

أصبح الآن صبحي قادرا على توفير مستلزماته الأساسية و دفع قسط ابنه للجامعة بعد أن كان قد توقف عن الالتحاق بالجامعة بسبب وضعه الاقتصادي وعدم قدرة رب الأسرة على تغطية نفقات التعليم، و تحسن وضعه بشكل عام وكذلك قدرة على توسيع مساحة أرضه الزراعية. وعليه أصبح يوفر تقريبا 31680 شيكل سنويا فرق سعر مياه لصالحه إضافة إلى زيادة في الإنتاج وجوده أكثر.

وقامت مجموعه من المزارعين بتسجيل وإنشاء جمعية تعاونية متخصصة للري للإسهام بحل مشكلة وبدأت بالتواصل مع الجهات ذات الصلة سواء كانت حكوميّة أو أهلية وهي بتواصل مستمر لكي نحصل إلى انتزاع حقنا من المياه بالحد الأدنى مع الازدياد بالرقعة الزراعية. و عليه قامت الجمعية بشراء حفارة مرخصة رسميا من سلطة المياه وقامت بأعمال الصيانة والتأهيل لآبار المزارعين و الأعضاء على حد سواء وبالأخص لآبار الأعضاء بسعر التكلفة تقريبا إسهاما منها بتوفير الخدمة لأعضائها و ليس بشكل تجاري و ربحي.



توجهات عامة للعام 2013

سيعمل المركز خلال العام 2013 على البدء بعميلة التخطيط الاستراتيجي ووضع برامج عمله للفترة القادمة حيث أن الخطة الاستراتيجية للأعوام 2011-2013 ستنتهي أواخر العام 2013 وستعطي أهمية خاصة للتوجهات التالية:

- خلال عام 2013 يكمل المركز عقده الأول من عمر العطاء، وخلال العام سيعطي المركز أهمية لهذه المراسبة من خلال تنظيم فعاليات خاصة.
- انجاز وإصدار الخطة الإستراتيجية للمركز للأعوام 2014-2016.
- استمرار العمل في بناء قدرات القطاع التعاوني بمختلف مستوياته من تعاونيات ومجموعات غير رسمية، والعمل على تشجيع التعاون بين التعاونيات من خلال العمل مع الاتحادات التعاونية.
- الاستمرار في برامج العمل الاعتيادية وتطوير الخدمات المقدمة للفئات المستهدفة

التحديات التي واجهت عمل المركز خلال عام 2012:

واجه المركز العديد من التحديات التي يمكن تقسيمها ما بين تحديات خارجية ناتجة عن البيئة العامة المحيطة بالمركز وتحديات داخلية تتعلق بالبيئة الداخلية للمركز :

التحديات الداخلية:

- اعتماد المركز في تمويله على المشاريع بشكل كامل دون وجود أي مصدر دائم للتمويل مما يجعل خدماته مهددة بعدم الاستدامة للفئات المستهدفة.
- اعتماد المركز في جزء كبير من مشاريعه على المشاريع القصيرة المدى، ما يجعله يواجه صعوبات في استدامة تقديم الخدمات والاستجابة لاحتياجات الفئات المستهدفة.
- حاجة المركز إلى تعبئة الشواغر في الهيكلية، التي من شأنها تسهيل العمل وزيادة الفاعلية، لعدم تمكنه من تغطية تكاليف هذه الشواغر .
- عدم تغطية بعض المؤسسات الشريكة والداعمة للتكاليف الإدارية غير المباشرة .
- الصعوبات الكبيرة في التواصل المباشر بين فروع الضفة وفرع المركز في قطاع غزة.

التحديات الخارجية:

- زيادة الهجمة الإسرائيلية وأثارها على المواطن الفلسطيني والاقتصاد والموارد الفلسطينية خاصة في المناطق المصنفة ج والمناطق المحاذية للمستوطنات وجدار الفصل العنصري.
- التغييرات السياسية الإقليمية وتوجه التمويل إلى هذه الدول.
- القيود المفروضة على الحركة والتنقل بين أجزاء الوطن مما يؤثر على التواصل والمتابعة.
- ارتفاع الأسعار وعدم انتظام رواتب القطاع العام وارتفاع نسب البطالة والفقر .
- تأثر فلسطين بالتغيرات المناخية وما نتج عنها من انخفاض معدلات سقوط الأمطار وعدم انتظامها وتوزيعها في فصل الهطول والعواصف المتكررة، مما انعكست أثارها بشكل كبير على المزارعين ومربي الثروة الحيوانية.

الملاحق:

ملحق رقم 1 جدول ملخص التدخلات والمنتفعين خلال عام 2012

ملحق رقم 2 المانحون والشركاء لعام 2012

ملحق رقم 3 الجمعيات ومؤسسات المجتمع القاعدية التي عمل معها المركز خلال 2012

ملحق رقم 4 ملخص الخطة السنوية للمركز لعام 2013

ملحق رقم 1 جدول ملخص التدخلات والمنتفعين خلال عام 2012

عدد المواقع	اناث	ذكور	عدد المستفيدين غير المباشرين	اناث	ذكور	عدد المستفيدين المباشرين	اسم المشروع / التدخل
35	3715	3614	7329	143	1001	1144	1 برنامج تحسين زيت الزيتون
1	312	310	543	1	77	78	2 برنامج تطوير الاراضي في بيت دقو
1	91	77	168	6	36	42	3 برنامج تطوير الاراضي في كفرراعي
4	1256	1252	2508	10	388	398	4 الاغاثة لاستقرار المستوى المعيشي للمزارعين الفلسطينيين في المناطق المعزولة بالجدار (1)
5	329	341	670	5	103	108	5 الاغاثة لاستقرار المستوى المعيشي للمزارعين الفلسطينيين في المناطق المعزولة بالجدار (2)
5	1396	1306	2697	21	379	400	6 حماية الدفيئات الزراعية للمزارعين لتقليل أثر الكوارث الطبيعية- قطاع غزة
5				3500	3500	7000	7 حماية المستوى المعيشي والمساعدات الغذائية (سلة الخضار)
10	691	747	1437	111	111	222	8 الدعم الزراعي للإنساني للفقراء في المجتمعات المهمشة (في المنطقة جيم ومنطقة التماس)
3				802	742	243	9 تأهيل الطرق الزراعية في منطقة التماس - جيوس وفلامية / محافظة قلقيلية
69	7790	7647	15352	4599	6337	9635	مجموع مستفيدين ومواقع برنامج تحسين المستوى المعيشي
38	2679	3579	6258	686	502	1188	10 مشروع دعم القدرات الاقتصادية والمؤسسية للتعاونيات
13				205	608	813	11 مشروع تطوير المؤسسات الصغيرة
10	75	139	214	69	112	181	12 تحسين المستوى المعيشي وتطوير مؤسسات المجتمع المدني
8	643	600	1246	32	174	206	13 تحسين الامن الغذائي من خلال تعاونيات التصنيع الغذائي
2				26	120	146	بناء قدرات تعاونيتين في نحافة الخليل
19	46	296	342	102	249	351	14 مشروع دعم وتقوية الجمعيات التعاونية في منطقة سلفيت وقلقيلية
90	3443	4614	8060	1120	1765	2885	مجموع مستفيدين ومواقع برنامج بناء القدرات المؤسسية
159	11233	12261	23412	5719	8102	12520	المجموع الكلي

ملحق رقم 2 المانحون والشركاء لعام 2012

 <p>OXFAM</p>	 <p>KOOPERATION UTAN GRÄNSER SWEDISH COOPERATIVE CENTRE</p>
	
 <p>UNITED NATIONS Office for the Coordination of Humanitarian Affairs occupied Palestinian territory</p>	
 <p>IFAD Enabling poor rural people to overcome poverty</p>	
	
	

	 <p>Schweizerische Eidgenossenschaft Confédération suisse Confederazione Svizzera Confederaziun svizra</p> <p>Swiss Agency for Development and Cooperation SDC</p>
	Nippon International Cooperation for Community Development (<i>niccod</i>)

ملحق رقم 3 : الجمعيات ومؤسسات المجتمع القاعدية التي عمل معها المركز خلال 2012

المحافظة	عدد الاعضاء	اسم الجمعية المستهدفة	
القدس	88	جمعية النهضة العربية التعاونية لتصنيع الألبان والثروة الحيوانية	1
نابلس	118	جمعية النور التعاونية للتنمية الريفية	2
نابلس	144	جمعية نل التعاونية لعصر الزيتون	3
اريجا	25	جمعية الجفتك التعاونية للتصنيع الغذائي	4
الخليل	47	جمعية خلة صالح التعاونية - بطا	5
رام الله	13	جمعية الطيبة التعاونية للتنمية الريفية	6
نابلس	26	جمعية بيت فوريك التعاونية للتنمية الريفية	7
نابلس	23	جمعية زينا التعاونية الزراعية - زينا جماعين	8
رام الله	57	جمعية قبيا التعاونية للتنمية الريفية	9
طولكرم	50	جمعية شوفة التعاونية للخدمات الزراعية	10
رام الله	98	جمعية خربثا المصباح التعاونية الزراعية	11
اريجا	62	جمعية المهندسين الزراعيين التعاونية للإنتاج والخدمات	12
جنين	59	جمعية كفردان التعاونية للزراعة والري	13
طوباس	68	جمعية العقبة التعاونية الزراعية للثروة الحيوانية	14
اريجا	32	جمعية النصارية للري الزراعي	15
قطاع غزة	891	جمعية خانيونس الزراعية التعاونية	16
قطاع غزة	0	الجمعية التعاونية الزراعية لمربي النحل	17
قطاع غزة	84	الجمعية التعاونية لتنمية الثروة الحيوانية بالمواصي	18
قطاع غزة	148	الجمعية التعاونية الزراعية لمنتجي البطاطا	19
قطاع غزة	30	جمعية مستخدمى المياه العادمة المعالجة التعاونية	20
قطاع غزة	21	الجمعية التعاونية لتربية الدواجن في محافظتي خانيونس ورفح	21
قطاع غزة	15	جمعية المستقبل التعاونية لتصنيع وتسويق الجبنة	22
قطاع غزة	35	جمعية بنت الريف التعاونية الاستهلاكية للتصنيع الغذائي	23
قطاع غزة	1500	الجمعية التعاونية التوفير والتسليف	24
قليلية	6	جمعية عزبة الطبيب التعاونية	25
سلفيت	16	جمعية مردا التعاونية	26
الخليل	33	جمعية المنطار التعاونية لتنمية الثروة الحيوانية	27
الخليل	813	جمعية عصر الزيتون في الخليل	28
نابلس	35	جمعية بزاريا التعاونية	29
طوباس	51	جمعية طمون التعاونية للتصنيع الغذائي	30
نابلس	67	جمعية قبلان التعاونية	31
رام الله	33	جمعية رنتيس التعاونية	32
رام الله	39	جمعية بلعين التعاونية	33

رام الله	44	جمعية دير ابزيع التعاونية	34
اريجا	53	جمعية اريحا والاغوار للنحل	35
اريجا	29	جمعية النويعة التعاونية	36
الخليل	16	جمعية الخليل الحرفية للصيانة والتأهيل	37
قطاع غزة	12	جمعية شباب غزة الحرفية للتبريد والتكثيف	38
طولكرم	86	جمعية ذنابة التعاونية للخدمات الزراعية	39
طولكرم	41	جمعية باقة الشرقية التعاونية للخدمات الزراعية	40
الخليل	40	جمعية دورا التعاونية للتصنيع الزراعي	41
رام الله	40	جمعية سنجل التعاونية للتنمية الريفية	42
الخليل	495	الجمعية التعاونية للتسويق والتصنيع الزراعي في محافظة الخليل	43
اريجا	20	جمعية الجفتك التعاونية للتصنيع الغذائي	44
قلقيلية	26	جمعية جينصافوط التعاونية الزراعية	45
طوباس	50	تجمع نسوي كردلة / عين البيضا	46
طوباس	50	جمعية الشجرة المباركة التعاونية	47
القدس	18	تجمع نسوي بيت دقو	48
جنين	80	جمعية عرانه التعاونية للتنمية الريفية	49
جنين	28	جمعية رابا التعاونية لمربي الاغنام	50
طوباس	54	جمعية عين البيضا التعاونية للصناعات الحرفية	51
طوباس	24	جمعية بردلة التعاونية الزراعية للاعشاب الطبية	52
طوباس	86	الجمعية التعاونية للتصنيع الزراعي في منطقة طمون	53
طوباس	68	العقبه التعاونية الزراعية للثروة الحيوانية (العقبه)	54
نابلس	21	جمعية عصيرة الشمالية الزراعية التعاونية	55
جنين	91	جمعية الجلمة التعاونية الزراعية	56
جنين	2200	جمعية مزارعي محافظة جنين الخيرية	57
جنين	86	جمعية عابا الخيرية	58
جنين	23	مركز نسوي فقوعة	59
طوباس	102	جمعية طوباس التعاونية لتطوير الثروة الحيوانية	60
طوباس	69	جمعية عقابا الخيرية الزراعية	61
طوباس	83	الممثل في الاغوار مشترك بين 3 جمعيات تعاونية.	62
قلقيلية	15	جمعية فرعطة التعاونية لتنمية الثروة الحيوانية	63
قلقيلية	17	جمعية صير التعاونية للزراعة العضوية	64
قلقيلية	15	جمعية كفر قدوم التعاونية لتنمية الثروة الحيوانية	65
قلقيلية	30	جمعية عزون التعاونية للتنمية الزراعية	66
سلفيت	20	جمعية ياسوف التعاونية للتوفير والتسليف	67
سلفيت	70	جمعية سلفيت التعاونية للتسويق الوراعي	68
سلفيت	30	جمعية باقة الحطب التعاونية لتنمية الثروة الحيوانية	69
قلقيلية	18	جمعية كفر ثلث التعاونية لانتاج وتسويق زيت الزيتون العضوي	70

قفليلية	21	جمعية عزبة المدور التعاونية للزراعة والري	71
قفليلية	30	جمعية جبوس التعاونية للزراعة العضوية	72
سلفيت	25	جمعية الزاوية التعاونية الزراعية	73
سلفيت	25	جمعية قراوة بني حسان التعاونية الزراعية	74
قفليلية	21	جمعية النماء التعاونية للتنمية الزراعية	75
قفليلية	20	جمعية راس عطية التعاونية للتنمية الزراعية	76
قفليلية	15	الجمعية التعاونية لتنمية الثروة الحيوانية في سينيريا	77
قفليلية	15	الجمعية التعاونية لإنتاج زيت الزيتون العضوي -قيرة	78
سلفيت	27	جمعية مسحة التعاونية لتنمية الثروة الحيوانية	79
الخليل	120	جمعية بني نعيم التعاونية	80
الخليل	50	جمعية الزويدين التعاونية	81

ملحق رقم 4 ملخص الخطة السنوية للمركز لعام 2013

الخطة السنوية للمركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام 2013 / برنامج بناء القدرات المؤسسية					
اسم المشروع / التدخل	الجهة الممولة/ الشريكة	فترة التنفيذ	عدد المستفيدين المتوقع	عدد المواقع المستهدفة	الموازنة الاجمالية 2013 \$
دعم القدرات المؤسسية والاقتصادية للجمعيات التعاونية	SCC/ Sida	2013	3000	150	262,299
تحسين ظروف المعيشة للمناطق المهمشة في فلسطين	ACF	2013	100	2	29236
تطوير المؤسسات الصغيرة EDP	Oxfam GB	بداية العام لنهاية شهر 11	547	13	141041
تعزيز المستوى المعيشي والمجتمع المدني في الأراضي الفلسطينية TATWEER	Care/ Ausaid	بداية ايار لنهاية العام	2360	10	421740
تعزيز المستوى المعيشي للنساء الريفيات من خلال تعاونيات التصنيع الغذائي	Ausaid	شهر كانون ثاني 2013	160	8	21243
تعزيز برنامج بناء القدرات المؤسسية في المركز من خلال دعم موظف بناء قدرات	GIZ	بداية نيسان لنهاية العام	200	10	14400
اجمالي عدد المستفيدين المتوقع من برنامج بناء القدرات			6207	موازنة برنامج بناء القدرات	889,959

الخطة السنوية للمركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام 2013 / برنامج تحسين المستوى المعيشي					
الموازنة التقديرية \$	المواقع	عدد المستفيدين	المدة	الشريك	المشروع
416,331	34	1480	2013	Oxfam GB	برنامج الزيتون (من البستان إلى السوق)
70906	1	35	لنهاية نيسان	MAO/IFAD	إدارة المصادر الطبيعية بالمشاركة IFAD 4
150000	1	45	من أيار لنهاية العام	MAO/IFAD	إدارة المصادر الطبيعية بالمشاركة IFAD 5
101513	20	7000	لنهاية أيار	Care/ EU	مشروع توزيع سلة الخضار في قطاع غزة
80120	10	40	لنهاية شهر شباط	SCC/Sida	مشروع المساعدات الزراعية الإنسانية للفقراء في منطقة ج والتماس
294642	2	39	نهاية 2013	UNDP	مشروع التمكين الاقتصادي للأسر المحرومة DEEP
416666	24	350	نهاية 2014	SCC\SIDA	مشروع دعم المزارعين والفقراء في مناطق ج ومناطق التماس CAP
250000	3	128	نهاية 2013	SCC\UNDP	مشروع تحسين قدرات المزارعين في الوصول لمياه الري في منطقة التماس في قلقيلية
1,780,178		9117			إجمالي عدد المستفيدين المتوقع لبرنامج تحسين المستوى المعيشي

5400	3	110	لغاية شهر كانون ثاني	FAO	تقديم خدمات تدريبية لمؤسسة الفاو
30,000	20	1000	لغاية حزيران	FAO/CIDA	تقديم خدمات تدريبية لمؤسسة الفاو
13,000	6	250	لغاية نيسان	YMCA	تقديم خدمات تدريبية لجمعية الشبان المسيحية
33532	20	650	لغاية تموز	CHF	تقديم خدمات تدريبية لمؤسسة الاسكان التعاوني
81,932		2010	اجمالي عدد المستفيدين المتوقع من الخدمات الاستشارية		

